

מנייב ברשיית

14/06/2018



סטאטוס מנ"ב ברש"ת

- רש"ת אימצה את מתודולוגיית ה-SMS ב-2008
- הוקמה חטיבת הבטיחות להטמעת ה-SMS בארגון
- פורסמה מדיניות בטיחות, חתומה ע"י מנכ"ל רש"ת (נחתמה שוב ע"י המנכ"ל הנוכחי עם כניסתו לתפקיד)
- המדיניות מפורסמת בנוהל רשותי ונגישה לכל עובד בפורטל רש"ת
- מדריך בטיחות ארגוני (SMM) פורסם ב 2010 ומעודכן בימים אלו (לפורמט של ספר עזר למנ"ב כנדרש בתקנות החדשות)
- ספר העזר יהווה בסיס למנ"ב אחודה, לכל תחומי העיסוק התעופתיים של רש"ת

סטטוס מנ"ב ברש"ת

- ניהול סיכונים - קיים נוהל ניהול סיכונים (מתבצע בפועל בכל שינוי מהותי)
- SA – מדדי בטיחות מנוטרים כל שנה, בכלל תחומי הפעילות התעופתית. הנתונים מועברים באופן שוטף למנהלים הרלוונטיים, ומוצגים בכל חציון להנהלת רש"ת ולמועצה
- חטיבת בטיחות עורכת מבדקי בטיחות רוחביים ביחידות התעופתיות בארגון באופן שוטף
- SA ביחידות – מבוצע בעיקר ביחידות נת"א ע"י בעלי תפקיד ייעודיים (אנשי QA/SA)
- דיווח אירועי בטיחות
- קיים נוהל דיווח רשותי וקיימת מדיניות עידוד דיווח ואי ענישה למדווח
- הדיווח מתבצע באמצעות מערכת ממוחשבת והאירועים מתוחקרים ע"י נאמני בטיחות ביחידות

סטטוס קיים ברש"ת

קידום בטיחות

- מתבצעות הדרכות בטיחות ביחידות
- מתקיימים פורומים תדירים בנושאי בטיחות ו-QA/SA

כ"א ייעודי

- חטיבת בטיחות רשותית:
- מנח"ט בטיחות (מנהל הבטיחות בארגון)
- רא"ג בטיחות בתעופה ושני רמ"חים
- נאמני בטיחות בתעופה ביחידות נת"א ובמבצעים נתב"ג ואילת
- אנשי QA/SA בכל יחידות נת"א ובחלק מהיחידות המבצעות התעופתיות

תכנית להמשך הטמעה

נושאים עיקריים להמשך יישום

- כתיבת פרק מנ"ב לכל יחידה תעופתית (הפרדה מתכניות ניהול בטיחות קיימות)
- ניהול סיכונים קבועים, ומדדים ויעדי בטיחות
- ברמה הרשותית - כרטיס סיכון בטיחות בתעופה וקביעת יעדים רשותיים למנ"ב האחודה
- ברמה היחידתית - כחלק מפרק המנ"ב, כולל הגדרת מדדים ויעדים פרטניים לכל יחידה
- הגדרת תכנית הדרכה לתחום המנ"ב ומתכונת מעקב ובקרה
- התאמת מבדקי הבטיחות לדרישות התקנות (בדיקת יישום ואפקטיביות)
- בחינת מערכת ממוחשבת תומכת
- ליווי של יועץ תעופתי להטמעה ביחידות

נושאים שעלו במהלך היישום

• ניהול סיכונים

- הגדרת מטריצה (במטרה לפשט את התהליך)
- ממוצעים לעומת מספרים שלמים
- מילוי עמודות בנפרד
- שימוש בתהליכים ישנים כבסיס (יתרונות/חסרונות)
- המשך מעקב ובחינת אפקטיביות (SA)

נושאים שעלו במהלך היישום

- העברת מידע בארגון
- הרשאות במערכת / נתונים בדחיפה BI /
- מידור / צורך בשקיפות
- SPIs
- רשותיים / יחידתיים
- שינוי ערכים – השפעה בדיעבד
- נרמול / מספרי
- איך מחושב מדד רשותי – משקולות? מנורמל? כל היחידות שוות?
- ניהול סיכונים רשותי - כרטיס סיכון בטיחות בתעופה

תודה