

לכבוד: משתתפי הדין

### הנדון: סיכום ישיבה מס' 2 של וועדת ההיגוי SSP

בתאריך 25/06/2017 נערכה בראשותו של מנהל רת"א פגישתה השנייה של וועדת ההיגוי.

חשיבה נוספת ולקחים הביאו להרחבת פורום הוועדה.

#### משתתפים:

רת"א: יואל פלדשו – מנהל רת"א, גדי רגב – מנהל אגף בכיר מטה, אברהם ליבלינג – מנהל אגף בכיר פיקוח אווירי, מוטי שמואלי – מנהל אגף בכיר תשתיות תעופתיות, אלון שלו – מנהל תחום בטיחות טיסה, רון בנטון – ממונה בטיחות טיסה;

רש"ת: אודי ברעוז – סמנכ"ל מבצעים;

נציג חברות התעופה: עופר לפידות – אל-על – רא"ג בטיחות ואיכות;

חה"א: לא נכח נציג;

מת"ח: יצחק רז – החוקר הראשי;

שמ"ט: יבגני בריינין;

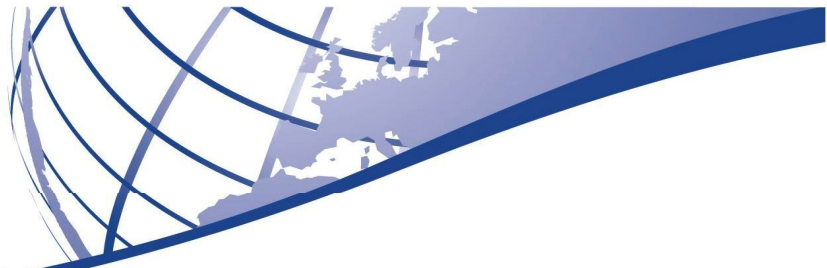
רספ"ן: יוסף יוהנה - מנהל אגף פיקוח ובקרה;

#### רקע:

במסגרת תוכנית ה-SSP הוועדה מתכנסת אחת לחצי שנה, במטרה לכוון ולתאם את כלל הפעולות בנושא.

כמו כן, הוועדה מקבלת עדכון והיזון חוזר מוועדת היישום.

חלק חשוב ממפגשי הוועדה מוקדש לשיח מקצועי מוביל בסוגיות השונות הרלוונטיות.



## מהלך המפגש:

1. פתיחה - יו"ר וועדת ההיגוי.
2. הצגת סיכומי וועדות היישום.
3. התייחסות המשתתפים.
4. הצגת פעילויות – חציון ראשון + חציון שני
5. הצגת 3 פרסומים: (1 SM-ICG - יישום SMS/SSP (2 EASA – סיכום בטיחות 2016 (3 רת"א – סיכום בטיחות 2016
6. התייחסויות וסיכום.

## עיקרי הדברים:

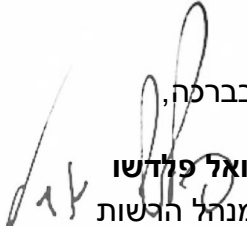
1. הוצגה פעילות וועדת היישום כולל TF בארבעת הנושאים המובילים. הודגש שתוצרים אלה אינם באים במקום עבודת המטה/ההסדרה השוטפת אלא באים לתמוך ולכוון.
2. בנושא KPI/ALoSP חשוב גם ללמוד ולאמץ מאחרים (למשל SIGNIFICANT SEVEN).
3. באבני הדרך הגדולות של הפרויקט נכון לדבוק בהנחיות ICAO ובניסיון הנלמד, במימוש ובתוכן נכון להתאים לתעופה בישראל.
4. ניהול וניתוח הסיכונים הוא מורכב ובחלקו סובייקטיבי, נכון להיעזר בתוצרי בעלי הרישיון ולהישען על מודלים מקובלים ועבודת צוות.
5. המרחב האווירי הצפוף והמורכב מחייב שיתוף פעולה וחשיבה משותפת רציפה עם חה"א.
6. הוועדה, בהינתן שתונח לפנייה תמונת המצב והנתונים, תידרש לעצב את העקרונות והסיכונים המרכזיים שיבואו לידי ביטוי ב – ALoSP.
7. "השפה" באירופה ובעולם היא SMS/SSP. חשוב שבשיח על תרבות בטיחות (JC) התעשייה תבין מה נדרש.
8. סיכונים שצוינו במהלך המפגש: טייסים צעירים/ותק בטיסה, חדירות למסלולים, גישות למסלול, צורך ב "צוותים אדומים".
9. במסגרת ה – SSP יש לבצע, מעת לעת, בחינה מחדש למספר עקרונות ותהליכים כדוגמת הצהרת מדיניות הבטיחות שתבוצע בקרוב.

10. המועד למפגש הבא נקבע ל- 24/12/2017 בין השעות 14:00-16:30.

### סיכום יו"ר הוועדה - מנהל רת"א:

1. במימוש SSP ו-SMS טבוע שינוי שהתעופה בעולם מצויה בו ועיקרו מעבר מרגולציה פרטנית מונחית לבעלי העניין ואכיפה בצידה, לניהול הבטיחות באופן עצמאי על ידי בעלי העניין תוך מחויבות ממנהל הארגון עד אחרון העובדים, לניתוח מצב הארגון, הצגת יעדים מדידים לשיפור הבטיחות והקצאת משאבים למימושם. זהו שינוי תרבותי עמוק האורך זמן ומחייב למידה ותיקונים בהתאם במהלכו.
2. ברוח זו צרפנו לוועדת ההיגוי נציג מובילים ומפעיל נת"א כדי לשמוע את דעתם ולעדכןם. נמשיך כך גם בעתיד.
3. הוועדה משמשת כפורום עליון לעדכון ההתקדמות בתהליך הטמעת SMS/SSP במדינה והתקדמות עבודת ועדת היישום וכפורום חשיבה לאימוץ דגשים המיוחדים לשיפור הבטיחות ברמת המדינה. אין הוועדה מחליפה את עשייה ברמת בעלי העניין (כולל צוותים אדומים). תוצרי ועדת היישום יועלו לאישור ועדת ההיגוי.
4. התקדמות הלמידה וההדרכה בנושא במגזר התעופה בשנה האחרונה הייתה משמעותית ורמת ההבנה כיצד יש ליישם SSP/SMS השתפרה בכל הרמות וטומנת בחובה גם תוספות ושינויים.
5. ברוח זו לאור הקוצר המסתמן בטייסים למובילים המסחריים בארץ והשפעתו על תנאי סף הקבלה, ההכשרה ומן הסתם על הבטיחות, מבקש להקים צוות משימה לבחינת הנדרש לשמר רמת בטיחות גבוהה לנוכח הקוצר הצפוי בטייסים ישראלים למובילים האוויריים בשנים הקרובות.
6. המשך תכנית העבודה והיישום עד סוף 2017 מאושרים.

**חומר מצורף:** מצגת המפגש ומצגת עבודת ועדות ה-SSP.

בברכה,  
  
יואל פלדמן  
מנהל הרשות



העתק:

משתתפי המפגש

מת"ח – מנכ"לית, יועמ"ש, גב' דפנה עין דור

ראש מבק"א – אל"מ יואב עמירם

מפקד מיח"ה – אל"מ ערן זליגמן

מנהל רספ"ן – יגאל מאור

הנהלת רת"א